LIETUVOS RESPUBLIKOS KRAŠTO APSAUGOS MINISTRAS

ĮSAKYMAS
DĖL KRAŠTO APSAUGOS SISTEMOS 2026–2028 METŲ KORUPCIJOS PREVENCIJOS VEIKSMŲ PLANO PATVIRTINIMO

2026 m. spalio 5 d. Nr. V-912

Vilnius

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos korupcijos prevencijos įstatymo 21 straipsnio 1 dalies 1 punktu:

1. T v i r t i n u Krašto apsaugos sistemos 2026–2028 metų korupcijos prevencijos veiksmų planą (pridedama).

2. P a v e d u Lietuvos Respublikos krašto apsaugos ministerijos Korupcijos prevencijos ir tyrimų skyriui koordinuoti ir kontroliuoti šio įsakymo 1 punktu patvirtinto veiksmų plano įgyvendinimą.

Krašto apsaugos ministras Robertas Kaunas

PATVIRTINTA
Lietuvos Respublikos krašto
apsaugos ministro
2026 m. spalio 5 d.
įsakymu Nr. V-912

KRAŠTO APSAUGOS SISTEMOS 2026–2028 METŲ KORUPCIJOS PREVENCIJOS VEIKSMŲ PLANAS

I SKYRIUS
BENDROSIOS NUOSTATOS

1. Krašto apsaugos sistemos 2026–2028 metų korupcijos prevencijos veiksmų planas (toliau – Planas) parengtas vadovaujantis 2022–2033 metų nacionalinės darbotvarkės korupcijos prevencijos klausimais įgyvendinimo 2026–2029 metų planu, patvirtintu Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2026 m. balandžio 29 d. nutarimu Nr. 313 „Dėl 2022–2033 metų Nacionalinės darbotvarkės korupcijos prevencijos klausimais koordinatoriaus paskyrimo ir 2022–2033 metų Nacionalinės darbotvarkės korupcijos prevencijos klausimais įgyvendinimo 2026–2029 metų plano patvirtinimo“, ir atsižvelgiant į Korupcijos prevencijos veiksmų planų, jų projektų ir planų įgyvendinimo vertinimo tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos specialiųjų tyrimų tarnybos direktoriaus 2021 m. gruodžio 28 d. įsakymu Nr. 2-283 „Dėl Korupcijos prevencijos veiksmų planų, jų projektų ir planų įgyvendinimo vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, 1 priedą.

2. Plano strateginis tikslas – užtikrinti veiksmingą, kryptingą ir nuoseklią korupcijos prevencijos ir jos kontrolės sistemos krašto apsaugos sistemoje funkcionavimą, tobulinti esamas ir diegti naujas korupcijos prevencijos priemones ir taip didinti krašto apsaugos sistemos veiklos viešumą ir atvirumą, vykdomų procedūrų skaidrumą ir joje dirbančių darbuotojų atsparumą korupcijai.

3. Plane vartojamos sąvokos suprantamos taip, kaip jos yra apibrėžtos Lietuvos Respublikos korupcijos prevencijos įstatyme, Lietuvos Respublikos viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatyme, Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatyme, Lietuvos Respublikos krašto apsaugos sistemos organizavimo ir karo tarnybos įstatyme, Lietuvos Respublikos lobistinės veiklos įstatyme, Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatyme.

4. Plano priemonės, vykdytojai, laukiami rezultatai nurodyti Plano priede „Krašto apsaugos sistemos 2026–2028 metų korupcijos prevencijos veiksmų plano tikslas, uždaviniai, priemonės,

vykdytojai, laukiami rezultatai ir terminai“, kuris yra neatskiriama Plano dalis, užtikrinanti jo įgyvendinimą.

II SKYRIUS
KORUPCIJOS RIZIKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

PIRMASIS SKIRSNIS
ANKSTESNIO VEIKSMŲ PLANO ĮGYVENDINIMO REZULTATAI

5. Iki Plano patvirtinimo Lietuvos Respublikos krašto apsaugos ministerija (toliau – KAM) ir jai pavaldžios įstaigos vykdė (toliau kartu – KAS) Krašto apsaugos sistemos 2022–2025 metų korupcijos prevencijos veiksmų planą, patvirtintą Lietuvos Respublikos krašto apsaugos ministro 2022 m. gegužės 16 d. įsakymu Nr. V-395 „Dėl Krašto apsaugos sistemos 2022–2025 metų korupcijos prevencijos veiksmų plano patvirtinimo“ (toliau – 2022–2025 metų korupcijos veiksmų planas).

6. KAM Korupcijos prevencijos ir tyrimų skyrius (toliau – KPTS), siekdamas nuosekliai vertinti KAS pažangą korupcijos prevencijos srityje, nustatyti kliūtis ir problemas įgyvendinant 2022–2025 metų korupcijos veiksmų planą ir jo įgyvendinimo priemones, atliko šio plano įgyvendinimo priemonių veiksmingumo vertinimą, analizavo problemas, kilusias įgyvendinant nustatytas priemones. KPTS pastebėjo, kad, siekiant tinkamai įvykdyti 2022–2025 metų korupcijos veiksmų plano įgyvendinimo priemones, šios priemonės turi būti aktualios, aiškios ir suprantamos, o vertinimo kriterijai objektyvūs ir pamatuojami. Atliekant vertinimą nustatyta, kad dalis priemonių buvo suformuluotos neaiškiai, laukiamas rezultatas neatitiko pačios priemonės ir sudarė prielaidas skirtingai interpretuoti priemonės (ne) įgyvendinimą arba priemonės buvo perteklinės, nes jų įgyvendinimas jau buvo numatytas kituose teisės aktuose. Lietuvos Respublikos krašto apsaugos ministro 2023 m. liepos 3 d. įsakymu Nr. V-549 „Dėl Lietuvos Respublikos krašto apsaugos ministro 2022 m. gegužės 16 d. įsakymo Nr. V-395 „Dėl Krašto apsaugos sistemos 2022–2025 metų korupcijos prevencijos veiksmų plano patvirtinimo“ pakeitimo“ nustatyta, kad plano įgyvendinimą koordinuoja ir kontroliuoja KPTS ir buvo atitinkamai pakeistas 2022–2025 metų korupcijos veiksmų plano priedas – Krašto apsaugos sistemos 2022–2025 metų korupcijos prevencijos veiksmų plano įgyvendinimo priemonių aprašas.

7. Už konkrečių 2022–2025 metų korupcijos veiksmų plane numatytų priemonių įgyvendinimo organizavimą atsakingi KAM padalinių vadovai ar pavaldžių įstaigų vadovai ar vadovų įgalioti asmenys pagal kompetenciją buvo įpareigoti reguliariai vykdyti jiems priskirtų priemonių

įgyvendinimą, o informaciją apie jų eigą ir rezultatus kas pusę metų teikti KPTS, kuris apibendrintus duomenis apie priemonių įgyvendinimą įpareigotas teikti krašto apsaugos ministrui.

8. Įgyvendinant 2022–2025 metų korupcijos veiksmų planą, buvo iškeltas pagrindinis tikslas – užtikrinti veiksmingą, kryptingą ir nuoseklią korupcijos prevencijos ir jos kontrolės sistemą KAS. Tikslui pasiekti buvo iškelti 8 uždaviniai ir numatytos 29 priemonės juos įgyvendinti.

9. 2022–2025 metų korupcijos veiksmų plano tikslui pasiekti numatyti 4 vertinimo kriterijai iki 2025 m.:

9.1. **Pirmasis vertinimo kriterijus** – pasiektas Lietuvos Respublikos gynybos sistemos korupcijos rizikos B indeksas pagal organizacijos „Transparency International“ metodiką (pagal 2020 m. vertinimą suteiktas C indeksas). Vertinimo šaltinis – „Transperancy International Defence and Security“ atliktas Gynybos sistemos korupcijos rizikos vertinimas (angl. *Government Defence Integrity Index,* toliau – GDI), paskelbtas www.ti-defence.org.gdi. Vertinimas atliktas remiantis 2018 m. balandžio – 2019 m. birželio duomenimis, paskelbtas 2020 m.

2022–2025 m. laikotarpiu nebuvo atliktas naujas GDI vertinimas, tad nebuvo galimybės nustatyti, ar įgyvendintos plano priemonės lėmė indekso pokytį. Be to, GDI vertina ne vien KAM ar KAS veiklą, o visos valstybės gynybos sektoriaus valdymo, kontrolės ir atskaitomybės sistemą, apimančią vykdomąją valdžią, parlamentinę kontrolę, biudžeto valdymą, viešuosius pirkimus, personalo politiką ir karines operacijas. Galutinis GDI rezultatas priklauso nuo daugelio institucijų veiksmų ir neturėtų būti laikomas vien KAS atsakomybės ar plano priemonių tiesioginiu rezultatu.

9.2. **Antrasis vertinimo kriterijus** – nustatytais terminais 100 proc. įvykdytos korupcijos prevencijos veiksmų plano įgyvendinimo priemonės.

Baigiantis 2022-2025 metų korupcijos veiksmų plano laikotarpiui, buvo atlikta 2022–2025 metais vykdytų **29** priemonių analizė: visiškai įgyvendintos **21** (arba 72,4 proc.) priemonės, iš dalies įgyvendintos **7** (arba 24,1 proc.) priemonės[1], o **1** (arba 3,5 proc.) priemonė nevertinta (Lietuvos Respublikos Vyriausybei nepatvirtinus atsparumo korupcijai nustatymo lygio metodikos). Iš viso įgyvendintos arba iš dalies įgyvendintos **28** (arba 96,55 proc.) priemonės.

9.3. **Trečiasis vertinimo kriterijus** – daugiau kaip 80 proc. KAS personalo, susidūrusio su korupcijos apraiškomis, apie tai praneša.

[1] 1.2, 1.3, 1.4, 2.4, 2.5, 2.6 ir 3.3 priemones turėjo įgyvendinti kelios institucijos, bet ne visos priemonę įgyvendino, todėl šios priemonės laikomos iš dalies įgyvendintomis: priemonių 1.2, 1.3, 2.5 ir 2.6 priemonių neįgyvendino LK; 1.4 priemonės – LK ir LKA; 2.4 priemonės – LKA; 3.3 priemonės neįgyvendino MDV.

2025 m. atlikto Darbuotojų tolerancijos korupcijai nustatymo tyrimo[2] duomenimis, į klausimą „Ar pastebėję (-usi) korupciją savo įstaigoje / pagrindiniame kariniame vienete apie tai praneštumėte?“ **2073** asmenys, t. y. 77,6[3] proc. respondentų, atsakė „Taip, praneščiau“.

Nors darbuotojų pasirengimas pranešti apie galimas korupcijos apraiškas yra santykinai aukštas, jis nepasiekė plane numatytos 80 proc. ribos. Šie duomenys rodo, kad KAS yra sukurta funkcionuojanti informavimo apie galimus korupcijos atvejus sistema, tačiau būtina toliau stiprinti jos įgyvendinimą. 2026–2028 metų planavimo laikotarpiu tikslinga daugiau dėmesio skirti pranešėjų temai ir KAS vidinio informacijos apie pažeidimus teikimo kanalo pranesk@kam.lt žinomumui didinti.

9.3. **Ketvirtasis vertinimo kriterijus** – KAM ir jai pavaldžias įstaigas kaip labai korumpuotas įvardija ne daugiau kaip 11 proc. gyventojų, 13 proc. įmonių vadovų ir 5 proc. valstybės tarnautojų (pagal sociologinio tyrimo „Lietuvos korupcijos žemėlapis“ duomenis). 2022–2023 metais taip nurodė 12 proc. gyventojų, 14 proc. įmonių vadovų ir 6 proc. valstybės tarnautojų.

2023–2024 m. tyrimo duomenimis, KAM ir jai pavaldžias įstaigas kaip labai korumpuotas įvardino 18 proc. gyventojų, 16 proc. įmonių vadovų ir 12 proc. valstybės tarnautojų. Vertinant atskiras institucijas, 19 procentų įmonių vadovų kaip labai korumpuotą įstaigą mato Gynybos resursų agentūrą prie Krašto apsaugos ministerijos (toliau – GRA), o 14 procentų – Lietuvos kariuomenę.

Respondentų grupė	Siekta riba	2022–2023	2023–2024	Pokytis	Vertinimas
Gyventojai	≤ 11 %	12 %	**18 %**	+ 6 p. p.	Nepasiektas rodiklis, reikšmingas nuomonės pablogėjimas
Įmonių vadovai	≤ 13 %	14 %	**16 %**	+ 2 p. p.	Nepasiektas rodiklis, nuomonės pablogėjimas
Valstybės tarnautojai	≤ 5 %	6 %	**12 %**	+ 6 p. p.	Nepasiektas rodiklis, reikšmingas nuomonės pablogėjimas

Gyventojų ir valstybės tarnautojų padidėję rodikliai rodo gilesnį nepasitikėjimo didėjimą.

[2] Tolerancijos korupcijai nustatymo tyrimas, 2025 m.

[3] Iš viso apklausoje dalyvavo 2671 asmuo iš 10 KAS institucijų (išskyrus Generolo Povilo Plechavičiaus kadetų licėjų, Geopolitikos ir saugumo studijų centrą ir Antrąjį operatyvinių tarnybų departamentą prie Krašto apsaugos ministerijos, kuris Tolerancijos korupcijai nustatymo tyrimą atliko savarankiškai). Procentai skaičiuojami nuo visų apklausoje dalyvavusių asmenų skaičiaus.

Verslo respondentų apklausos duomenys rodo, kad GRA vertinama prasčiau nei kitos KAM sistemos institucijos. Tai gali būti siejama su viešųjų pirkimų procesų jautrumu ir padidintu dėmesiu šių procesų skaidrumui bei konkurencingumui. Nors Lietuvos kariuomenė respondentų vertinama palankiau nei GRA, verslo respondentų požiūris į KAM sistemos institucijų skaidrumą išlieka gana kritiškas.

Pasitikėjimo sumažėjimo šuolis stebimas valstybės tarnautojų grupėje. Tai dvigubai didesnis rodiklis nei 2022–2023 metais. Tai gali rodyti valstybės tarnautojų matomas rizikas per praktinį darbą su KAS.

Atsižvelgiant į tai, kad visose grupėse išryškėjo neigiamas pokytis, darytina išvada, kad 2022–2025 m. laikotarpio priemonės nebuvo pakankamos siekiant sumažinti respondentų, manančių, kad KAS yra korumpuota, dalį. Kita vertus, tai gali rodyti ir visuomenės jautrumo ir nepasitikėjimo augimą valstybės institucijomis apskritai. Pasitikėjimui didžiausią įtaką turi matomi vieši pirkimų skandalai nacionaliniu lygmeniu (ne tik KAS), nepakankamas institucijų komunikavimas apie skaidrumo priemones, viešųjų pirkimų sudėtingumas ir neaiškumas visuomenei. Visa tai nurodo galimas sritis, kuriose reikalingas dėmesys 2026–2028 m. planavimo laikotarpiui: viešųjų pirkimų skaidrumas ir viešumas, vadovų komunikacija apie skaidrumą, interesų konfliktų prevencija ir valdymas.

10. Ankstesnio plano efektyvumas, veiksmingumas ir (ar) poveikio vertinimas:

2022–2025 metų korupcijos prevencijos veiksmų planas buvo įgyvendinamas nuosekliai, aiškiai paskirsčius atsakomybes KAM padaliniams ir pavaldžioms įstaigoms. Plano įgyvendinimo stebėsena buvo vykdoma sistemingai: duomenys teikti kas pusmetį, o didžioji dalis suplanuotų veiklų buvo įvykdyta. Tai leido sustiprinti pagrindines KAS antikorupcines funkcijas, užtikrinti reguliavimo aiškumą ir pagerinti vidaus procesus.

Per planavimo laikotarpį įgyvendinta reikšminga dalis priemonių, skirtų rizikoms mažinti viešųjų pirkimų, personalo politikos, konfliktų valdymo, lobistinės veiklos ir pranešimų apie pažeidimus srityse. Buvo sukurti arba atnaujinti teisės aktai ir metodinės priemonės, sustiprinti kontrolės ir priežiūros mechanizmai. Tai sudarė prielaidas KAS organizaciniams procesams tapti skaidresniems ir labiau struktūruotiems. Šių veiksmų visuma leidžia teigti, kad plano efektyvumas buvo aukštas.

Apibendrinant pasakytina, kad 2022–2025 metų planavimo laikotarpio priemonės buvo labiau orientuotos į vidinių mechanizmų kūrimą ir veikimą ir nepakankamai didino išorėje matomą, komunikuojamą ir pasitikėjimą didinantį poveikį.

ANTRASIS SKIRSNIS
ESAMOS SITUACIJOS ANALIZĖ

11. Atliktas 2022–2025 metų korupcijos prevencijos veiksmų plano poveikio vertinimas rodo, kad vidaus kontrolė ir prevencijos mechanizmai buvo sustiprinti, bet šie pokyčiai nepadidino visuomenės, verslo ir valstybės tarnautojų pasitikėjimo KAS. Priešingai – Lietuvos korupcijos žemėlapio 2023–2024 m. duomenys atskleidžia reikšmingą respondentų, manančių, kad KAS yra korumpuota, padidėjimą visose pagrindinėse respondentų grupėse: KAM ir jai pavaldžias įstaigas kaip labai korumpuotas įvardijo 18 proc. gyventojų, 16 proc. įmonių vadovų ir 12 proc. valstybės tarnautojų.

Ši situacija rodo, kad ankstesnio plano priemonės, orientuotos daugiausia į procedūrų tobulinimą ir vidaus kontrolę, nebuvo pakankamos siekiant mažinti respondentų, manančių, kad KAS yra korumpuota, dalį ar stiprinti skaidrumo reputaciją išorėje.

12. Visuomenės ir verslo požiūrio analizė, remiantis 2025–2026 m. „Eurobarometro“ tyrimais, rodo, kad Lietuvoje egzistuoja reikšmingas atotrūkis tarp formaliai stiprinamų korupcijos prevencijos priemonių ir visuomenės bei verslo suvokimo apie jų realų veiksmingumą.

2026 m. Specialiojo „Eurobarometro 573[4]“ duomenimis, 86 proc. Lietuvos gyventojų mano, kad korupcija šalyje yra plačiai paplitusi, kai Europos Sąjungos vidurkis siekia 71 proc. Tai rodo, kad Lietuvos visuomenės suvokimas apie korupcijos mastą yra reikšmingai mažiau palankus nei bendras Europos Sąjungos kontekstas. Pažymėtina, kad tik 12 proc. Lietuvos respondentų mano, jog korupcija šalyje reta, o Europos Sąjungos vidurkis sudaro 24 proc.

Piliečių vertinimu, Lietuvoje korupcija labiausiai siejama su politinėmis partijomis, sveikatos priežiūros sistema, leidimus išduodančiomis institucijomis, teisingumo sistema (teismais).

Tyrimų duomenys rodo, kad asmeninė korupcijos patirtis Lietuvoje išlieka reta: 90 proc. gyventojų nurodo per pastaruosius 12 mėnesių nesusidūrę su korupcijos atvejais (Europos Sąjungos vidurkis – 95 proc.). Ši disproporcija leidžia daryti išvadą, kad neigiamas korupcijos suvokimas labiau susijęs su pasitikėjimo institucijomis stoka, o ne su kasdiene patirtimi, o tai kelia papildomų iššūkių viešojo sektoriaus reputacijai.

Verslo požiūrio analizė („Flash Eurobarometer 582“[5]) rodo, kad 59 proc. Lietuvos įmonių mano, kad korupcija Lietuvoje yra plačiai paplitusi (Europos Sąjungoje – 65 proc.). Tai rodo, kad

[4] Citizens' attitudes towards corruption in the EU in 2026 - June 2026 - - Eurobarometer survey
[5] Businesses' attitudes towards corruption and businesses' perception of the independence of national justice systems in the EU and in selected enlargement countries in 2026 - June 2026 - - Eurobarometer survey

bendras korupcijos paplitimo suvokimas Lietuvos verslo aplinkoje yra šiek tiek mažesnis nei Europos Sąjungos vidurkis, tačiau išlieka reikšmingas. Tyrimas atskleidžia, kad Lietuva išsiskiria pagal viešojo sektoriaus favoritizmo ir nepotizmo suvokimą. Palankumą draugams ar šeimos nariams viešosiose institucijose kaip vieną labiausiai paplitusių praktikų įvardija 47 proc. apklaustų Lietuvos verslų, o Europos Sąjungos vidurkis siekia 41 proc. Tai rodo galimą sisteminę reputacinę problemą, susijusią ne su pavieniais korupciniais atvejais, o su sprendimų priėmimo nešališkumo ir lygiateisiškumo suvokimu viešajame sektoriuje.

Viešųjų pirkimų srityje 26 proc. Lietuvos įmonių nurodo, kad per pastaruosius trejus metus korupcija galėjo turėti įtakos jų galimybėms laimėti viešąjį pirkimą (ES vidurkis siekia 30 proc.). Nors rodiklis yra žemesnis už ES vidurkį, viešieji pirkimai Lietuvoje išlieka korupcijos rizikos ir nepasitikėjimo zona, turinčia tiesioginę įtaką konkurencijai, rinkos dalyvių elgsenai ir valstybės išteklių naudojimo efektyvumui.

13. Atsižvelgiant į paminėtas tendencijas ir tyrimus, 2026–2028 m. planavimo laikotarpiu būtina:

– kryptingai orientuotis ne tik į procedūrų ir kontrolės priemonių stiprinimą, bet ir į jų matomo poveikio visuomenei didinimą;

– didinti viešųjų pirkimų skaidrumą, stiprinti interesų konfliktų prevencijos ir valdymo mechanizmus bei užtikrinti sprendimų pagrįstumą ir jų atsekamumą;

– sistemiškai spręsti pasitikėjimo ir reputacijos rizikas, kurios, remiantis tyrimais, išlieka didesnės nei objektyvi asmeninė korupcijos patirtis.

14. Plane įvertintos pagrindinės KAS stiprybės, silpnybės, grėsmės bei galimybės (SSGG). SSGG duomenys integruoti į plano priemonių formavimą. Ši esamos situacijos analizė parengta remiantis 2022–2025 m. plano įgyvendinimo vertinimais[6], Lietuvos korupcijos žemėlapio 2023–2024 rezultatais, GDI įžvalgomis, KAS, KAM atlikto korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo rezultatais[7], STT antikorupcinio sąmoningumo didinimo viešajame sektoriuje gairėmis[8] ir teiktais lūkesčių laiškais, KAM darbuotojų motyvacijos ir pasitenkinimo darbu tyrimu[9] bei KAS Tolerancijos korupcijai nustatymo tyrimo[10] rezultatais:

[6] https://kam.lt/korupcijos-prevencijos-veiksmu-planas/.
[7] https://kam.lt/korupcijos-prevencijos-vertinimai-analizes/
[8] https://www.stt.lt/data/public/uploads/2025/10/gaires-viesojo-sektoriaus.pdf.
[9] Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos atliktas KAM darbuotojų motyvacijos ir pasitenkinimo darbu tyrimas už 2024 m.
[10] Tolerancijos korupcijai nustatymo tyrimas, 2025 m.

Stiprybės (S)	Silpnybės (S)
Aiškiai apibrėžtos atsakomybės korupcijos prevencijos srityje, sudarančios prielaidas koordinuotam darbui.	Interesų konfliktų valdymas iš dalies formalus; 44 % darbuotojų mato nepotizmo / favoritizmo požymių[11].
Veikiantis vidinis pranešimų kanalas ir aukštas darbuotojų informuotumas: 97 %[12] darbuotojų KAM ir 80,4[13] % darbuotojų KAS žino, kur pranešti apie galimus korupcijos atvejus.	Padidėjęs respondentų, manančių, kad KAS yra korumpuota, pokytis visuomenės, verslo ir valstybės tarnautojų grupėse.
Partnerystė su Lietuvos Respublikos specialiųjų tyrimų tarnyba, Vyriausiąja tarnybinės etikos komisija, Konkurencijos taryba, NATO *Building Integrity*.	Fragmentuotas pirkimų duomenų valdymas ir nepakankamas skaidrumas.
Karinėje doktrinoje įtvirtinta, kad kariniu (ypač operaciniu) požiūriu korupcija turi 4 pagrindines pasekmes: siekiamų rezultatų menkinimo; nestabilumo skatinimo; išteklių ir pastangų švaistymo; operacinės veiklos patikimumo griovimo. Į tai fokusuojamas vadų dėmesys.	Nepakankamas pasitikėjimas, kad vadovybė vadovaujasi aukštais sąžiningumo standartais.[14]
Galimybės (G)	**Grėsmės (G)**
Vadovų įsitraukimo ir skaidrumo lyderystės stiprinimas (mokymai, komunikacija, standartai).	Verslo ir KAS darbuotojų ilgalaikiai ryšiai, „besisukančių durų“ atvejai (ypač GRA ir Lietuvos kariuomenės kontekste).
Automatizuotos viešųjų pirkimų planavimo sistemos įdiegimas ir sprendimų duomenų atvaizdavimas vienoje vietoje.	Nepotizmo ir favoritizmo suvokimas gali būti būdingas ne tik KAM – tai didina korupcijos ir reputacines rizikas, demotyvuoja darbuotojus.
Pasitikėjimo kultūros stiprinimas, remiantis tuo, kad 73 %[15] darbuotojų KAM ir 77,6 %[16] KAS nurodo, kad praneštų apie korupcijos atvejus.	Nepakankamas pasitikėjimas konfidencialumo užtikrinimu.[17]
Skaidrumo komunikacija, „skaidrumo savaitė“, nevyriausybinių organizacijų įtraukimas.	Vidaus komunikacijos nepakankamumas gali mažinti pasitikėjimą prevencijos sistema.

[11] Vidaus reikalų ministerijos atliktas KAM darbuotojų motyvacijos ir pasitenkinimo darbu tyrimas už 2024 m.
[12] Ten pat.
[13] 2025 m. KAS tolerancijos korupcijai nustatymo tyrimo duomenys.
[14] 47 % darbuotojų sutinka su teiginiu, kad vadovybė vadovaujasi aukštais sąžiningumo standartais, 11 % su minėtu teiginiu nesutinka ir net 42 % nei sutinka nei nesutinka. Vidaus reikalų ministerijos atliktas KAM darbuotojų motyvacijos ir pasitenkinimo darbu tyrimas už 2024 m.
[15] Ten pat.
[16] 2025 m. KAS tolerancijos korupcijai nustatymo tyrimo duomenys.
[17] Tik 37 % darbuotojų juo pasitiki, 42 % nežino, ar konfidencialumas užtikrinamas. Vidaus reikalų ministerijos atliktas KAM darbuotojų motyvacijos ir pasitenkinimo darbu tyrimas už 2024 m.

15. Plane integruoti ir panaudoti šie duomenys:

- Lietuvos korupcijos žemėlapio 2022–2024 m. rezultatai, atskleidžiantys respondentų, manančių, kad KAS yra korumpuota, padidėjimą.
- 2025 m. Vidaus reikalų ministerijos atlikto KAM darbuotojų pasitenkinimo darbu tyrimas, parodęs:
  - labai aukštą informuotumą, kur pranešti apie pastebėtus galimus korupcijos atvejus (97 %),
  - pasirengimą pranešti (73 %),
  - žemą pasitikėjimą konfidencialumo užtikrinimu (37 %).
- 2025 m. atliktas KAS tolerancijos korupcijai nustatymo tyrimas, parodęs:
  - aukštą informuotumą, kur pranešti apie pastebėtus galimus korupcijos atvejus (80,4 %),
  - pasirengimą pranešti (77,6 %).
- 2025–2026 m. „Eurobarometro“ („Flash Eurobarometer 557“; „Specialusis Eurobarometras 573“ ir „Flash Eurobarometer 582“) tyrimų duomenys, atskleidžiantys, kad Lietuvoje korupcijos suvokimo lygis visuomenėje yra reikšmingai aukštesnis nei Europos Sąjungos vidurkis, ypač politinių sprendimų, viešųjų pirkimų ir viešojo sektoriaus favoritizmo srityse, taip pat rodantys išliekantį atotrūkį tarp žemos asmeninės korupcijos patirties ir žemo pasitikėjimo valstybės institucijomis vertinimo.
- GDI ir NATO BI rekomendacijos, pabrėžiančios skaidrumo, audito, pirkimų, personalo valdymo ir politinio lygmens atskaitomybės svarbą.
- STT antikorupcinio sąmoningumo didinimo viešajame sektoriuje gairės ir teikti lūkesčių laiškai, orientuojantys į duomenimis pagrįstą rizikų valdymą ir konkrečių priemonių įgyvendinimo būtinumą.
- KPTS ir KAS institucijų duomenys apie KPT, pranešimus, pažeidimus, interesų konfliktus ir rizikų signalus.

16. Esama situacija rodo, kad prevencijos ir kontrolės mechanizmai KAS stiprėjo, jų poveikis išoriniam pasitikėjimui buvo ribotas. Didėjantis respondentų, manančių, kad KAS yra korumpuota, skaičius, fragmentuotas pirkimų procesų valdymas, žemas vadovybės komunikacijos vertinimas ir ribotas pasitikėjimas pranešimų konfidencialumu sudaro pagrindą sisteminėms, į poveikį orientuotoms priemonėms.

Todėl 2026–2028 m. planas nukreipiamas ne tik į vidaus procedūrų gerinimą, bet ir į skaidrumo komunikaciją, vadovų lyderystę, duomenų vientisumo kūrimą ir pasitikėjimo kultūros stiprinimą visoje KAS.

III SKYRIUS
PLANO KRYPTYS, UŽDAVINIAI IR VERTINIMO KRITERIJAI

17. Plano tikslas ir uždaviniai numatyti Plano priede.

18. Plano tikslo pasiekimas vertinamas pagal Plano priede nustatytus tikslo pasiekimo vertinimo kriterijus, o korupcijos prevencijos priemonės įgyvendinimas vertinamas pagal Plano priede nustatytą priemonės laukiamą rezultatą.

IV SKYRIUS
BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

19. Plano įgyvendinimą koordinuoja ir kontroliuoja bei rezultatų stebėseną atlieka KPTS.

20. Už konkrečių Plano priede numatytų priemonių vykdymą yra atsakingi nurodytų KAM padalinių, KAS institucijų vadovai.

21. Už konkrečios Plano priede numatytos priemonės įgyvendinimą atsakingas KAM padalinys ar KAS institucija informaciją apie priemonių įgyvendinimo eigą ir pasiektus rezultatus teikia KTPS. KTPS kasmet parengia ataskaitą apie Plano įgyvendinimo eigą, pasiektus rezultatus už praėjusius kalendorinius metus ir iki birželio 31 d. pateikia ją krašto apsaugos ministrui.

22. Planas įgyvendinamas iš atitinkamų metų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymu patvirtintų bendrųjų asignavimų.

23. Planui finansuoti gali būti naudojamos ir kitos teisės aktų nustatyta tvarka gautos lėšos.

24. Planas pagal poreikį gali būti tikslinamas. Plano priede numatytų korupcijos rizikos mažinimo priemonių turinys, jų įgyvendinimo terminai ir atsakingi vykdytojai gali būti keičiami ar priemonių atsisakoma tik motyvuotu priemonės vykdytojų siūlymu.

25. Visi suinteresuoti subjektai pasiūlymus dėl Plano priede numatytų korupcijos rizikos mažinimo priemonių per visą jų įgyvendinimo laikotarpį gali teikti elektroniniu paštu skaidrumas@kam.lt. Prireikus Plano priede numatytos korupcijos rizikos mažinimo priemonės gali būti papildytos naujomis priemonėmis.

26. Naujo laikotarpio veiksmų plano projektą rengia KAM, dalyvaujant KAS institucijoms.

27. Planas ir jo vykdymo ataskaitos skelbiami viešai KAM interneto svetainėje.

_____

Krašto apsaugos sistemos 2026–2028 metų korupcijos prevencijos veiksmų plano priedas

KRAŠTO APSAUGOS SISTEMOS 2026–2028 METŲ KORUPCIJOS PREVENCIJOS VEIKSMŲ PLANO TIKSLAS, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS, VYKDYTOJAI, LAUKIAMI REZULTATAI IR TERMINAI

Krašto apsaugos sistemos 2026–2028 metų korupcijos prevencijos veiksmų plano (toliau – Planas) tikslas – užtikrinti veiksmingą, kryptingą ir nuoseklią korupcijos prevencijos ir jos kontrolės sistemą krašto apsaugos sistemoje (toliau – KAS). Vertinimo kriterijai:

1. KAS personalo, žinančio, kaip ir kur pranešti apie pastebėtus korupcijos atvejus KAS, dalies[18] (proc.) padidėjimas 3 procentiniais punktais 2028 m. – 83,4 proc.
2. KAS personalo, pasirengusio pranešti apie pastebėtus korupcijos atvejus, dalies[19] (proc.) padidėjimas 3 procentiniais punktais 2028 m. – 80,6 proc.
3. Respondentų[20], teigiamai vertinančių KAS atsparumą korupcijai, dalies padidėjimas 3 procentiniais punktais 2028 m.

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
1 UŽDAVINYS. Užtikrinti Lietuvos Respublikos korupcijos prevencijos įstatymo (toliau – KPĮ), Lietuvos Respublikos viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatymo ir Lietuvos Respublikos lobistinės veiklos įstatymo nuostatų laikymąsi KAS				
1.1. Korupcijos prevencijos priemonių įgyvendinimo stiprinimas				
1.1.1. *Planavimo dokumentų rengimas*	Užtikrinti KAS 2026–2028 metų korupcijos prevencijos veiksmų plano priemonių įgyvendinimą ir stebėseną institucijoje.	Lietuvos kariuomenės (toliau – LK) Korupcijos prevencijos skyrius (toliau – KPS)	1. Patvirtintas institucijos Plano priemonių įgyvendinimo dokumentas.	Per 4 mėnesius nuo Plano patvirtinimo.
			2. Krašto apsaugos ministerijos (toliau – KAM) Korupcijos prevencijos ir tyrimų skyriui (toliau	Nuo 2027 m. kasmet iki kovo 31 d. (už praėjusius

[18] 2025 m. – 80,4 procento.
[19] 2025 m. – 77,6 procento.
[20] Lyginant su 2026 m. visuomenės pasitikėjimo KAS matavimo, remiantis reprezentatyviais sociologiniais tyrimais, duomenimis.

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
			– KPTS) pateikta institucijos Plano priemonių įgyvendinimo analizė.	kalendorinius metus).
1.1.2. *Teisės aktų ar jų projektų antikorupcinio vertinimo atlikimas*	Vadovaujantis KPĮ 8 straipsnio 2 dalimi, parengti ir įdiegti rekomendacinius kriterijus, kada turėtų būti atliekamas institucijos nenorminio teisės akto projekto antikorupcinis vertinimas, organizuoti jų taikymo stebėseną ir analizę, siekiant užtikrinti vienodą požiūrį į nenorminių teisės aktų projektų antikorupcinį vertinimą KAS.	KAM KPTS	Parengtas rekomendacinių kriterijų dokumentas.	2027 m. I ketv.
		KAS institucijos	KAM KPTS pateikti duomenys apie kriterijų taikymą pagal KAM KPTS kovo 31 d. (pagal nustatytą formą.	Nuo 2028 m. kasmet už praėjusius kalendorinius metus.
		KAM KPTS	Atlikta priemonės taikymo analizė ir pateikti tobulinimo siūlymai.	Nuo 2028 m. kasmet iki birželio 31 d.
1.1.3. *Pranešimas apie korupcinio pobūdžio nusikalstamas veikas*	Organizuoti informacinę kampaniją KAS veikiančio vidinio informacijos apie pažeidimus teikimo kanalo pranesk@kam.lt žinomumui didinti, apimančią tiek vidinę komunikaciją darbuotojams, tiek išorinę komunikaciją visuomenei ir partneriams, siekiant stiprinti pasitikėjimą pranešimų sistema ir jos konfidencialumu.	KAM Strateginės komunikacijos ir viešųjų ryšių departamentas (toliau – SKVRD) kartu su KAM vadovybe, KAM KPTS, bendradarbiaujant KAS institucijoms	1. Parengtas ir patvirtintas komunikacijos planas, apimantis vidinės ir išorinės komunikacijos priemones (intranetas, el. naujienlaiškiai, socialiniai tinklai, KAM svetainė).	Per 4 mėnesius nuo Plano patvirtinimo.
			2. Informacinė kampanija įgyvendinta visose KAS institucijose ir išoriniuose komunikacijos kanaluose.	2027 m. II ketv.

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
1.1.4. *Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymas*	Atlikti korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymą konkrečioje savo veiklos srityje.	KAS institucijos	1. Inventorizacijos srityje 2027 m.	Kasmet iki kovo 31 d.
			2. Pirkimų, susijusių su įslaptinta informacija, srityje 2028 m.	
		KAM KPTS	Atliktas institucijų korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo apibendrinimas.	Iki birželio 31 d. (už praėjusius kalendorinius metus).
1.1.5. *Korupcijos rizikos valdymo vertinimas*	Vidaus audito metu, įvertinus galimas rizikas, atlikti audituojamo LK padalinio korupcijos rizikų valdymo vertinimą.	KAM Centralizuotas vidaus audito departamentas (toliau – CVAD)	Atliktas korupcijos rizikų valdymo vertinimas.	KAM CVAD metiniame vidaus audito plane nustatytais terminais.
1.1.6. *Atsparumo korupcijai lygio nustatymas*	Vadovaujantis Atsparumo korupcijai lygio nustatymo metodika atlikti atsparumo korupcijai lygio nustatymą.	KAM KPTS	Nustatyta, kiek ir kokių korupcijai atsparios aplinkos priemonių yra įdiegta, šių priemonių diegimo kokybė, praktinis pritaikomumas, jas taikant pasiekti rezultatai.	Per 6 mėnesius nuo metodikos įsigaliojimo, vėliau kasmet per I pusmetį.
1.1.7. *Antikorupcinių elgesio standartų diegimas*	Atnaujinti Krašto apsaugos sistemos antikorupcinio elgesio kodeksą, patvirtintą Lietuvos Respublikos krašto apsaugos ministro 2022 m. vasario 28 d.	KAM KPTS, bendradarbiaujant su KAM padaliniais ir KAS institucijomis	1. Patvirtintas teisės aktas, papildytas bent 10 praktinių situacijų pavyzdžių.	2027 m. I ketv.
			2. Parengta trumpa darbuotojų informavimo kampanija / atmintinė apie pagrindinius kodekso pakeitimus.	2027 m. II ketv.

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
	įsakymu Nr. V-177 „Dėl Krašto apsaugos sistemos antikorupcinio elgesio kodekso patvirtinimo“, praktinių situacijų pavyzdžiais.		3. Pagal KAS tolerancijos korupcijai tyrimo duomenis, 3 proc. padidėjo darbuotojų dalis, pasirinkusių atsakymus „sutinku“ arba „visiškai sutinku“ į teiginį „Gebėčiau atpažinti korupcinę apraišką“[21] (palyginti su 2025 m. baziniu matavimu).	2028 m. IV ketv. – įvertintas pokytis tyrimo rezultatuose.
1.2. Antikorupcinio sąmoningumo didinimas				
1.2.1.	Organizuoti teisės aktų projektų antikorupcinio vertinimo mokymus juos atliekantiems asmenims.	KAM KPTS	1. Organizuota ne mažiau kaip 1 mokymai per metus.	Kasmet.
			2. Dalyvavo ≥ 40 KAS darbuotojų.	Kasmet.
1.2.2.	Pabaigti korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo mokymus Lietuvos Respublikos specialiųjų tyrimų tarnybos (toliau – STT) e. mokymų platformoje.	Asmenys, atsakingi už korupcijai atsparios aplinkos kūrimą KAS institucijose	1. Visi asmenys, atsakingi už korupcijai atsparios aplinkos kūrimą KAS institucijose (100 proc.), pabaigia STT e. mokymų platformoje mokymus tema „Korupcijos pasireiškimo tikimybė“.	2027 m.
			2. Visi nauji darbuotojai – asmenys, atsakingi už korupcijai atsparios aplinkos kūrimą, (100 proc.) pabaigia STT mokymų e. platformoje mokymus tema „Korupcijos pasireiškimo tikimybė“.	Per 30 d. d. nuo darbo pradžios.

[21] 2025 m. – 83,4 procento.

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
			3. KAM KPTS pateikti duomenys apie praėjusiais metais mokymus baigusius darbuotojus.	Nuo 2027 m. kasmet iki kovo 31 d.
1.2.3.	Organizuoti KAS personalo, dalyvaujančio pirkimų procedūrose, mokymus apie „tipinius“ kartelinių susitarimų požymius.	LK Mokymo ir doktrinų valdyba	1. Organizuota ne mažiau kaip 2 mokymai per metus.	Kasmet.
			2. Dalyvavo ≥ 50 KAS darbuotojų.	Kasmet.
			3. KAM KPTS pateikti duomenys apie organizuotų mokymų ir juose dalyvavusių dalyvių skaičių.	Per 1 mėnesį nuo mokymų pabaigos dienos.
1.2.4.	Organizuoti KAS personalo, dalyvaujančio vykdant pirkimų sutartis, atliekančio sutarčių vykdymo priežiūrą, mokymus apie sutarčių vykdymo žinotinus aspektus.	KAS institucijos	1. Organizuota ne mažiau kaip 1 mokymai per metus.	Kasmet.
			2. KAM KPTS pateikti duomenys apie organizuotus mokymus ir juose dalyvavusių dalyvių skaičių.	Nuo 2027 m. kasmet iki kovo 31 d. (už praėjusius kalendorinius metus).
1.2.5.	Organizuoti asmenims, atsakingiems už korupcijai atsparios aplinkos kūrimą KAS institucijose, korupcijos rizikų valdymo mokymus.	KAM KPTS	1. Organizuota ne mažiau kaip 1 mokymai per metus.	Nuo 2027 m. kasmet.
			2. Kursuose dalyvavo ≥12 asmenų.	
1.2.6.	Organizuoti mokymus KAM padalinių ir pavaldžių institucijų vadovams, kaip atpažinti,	KAM KPTS bendradarbiaujant su Vyriausiąja tarnybinės etikos komisija (toliau – VTEK)	1. Organizuota ne mažiau kaip 1 mokymai per metus, apimantys KAM, KAS institucijų ir karinių vienetų vadovus.	Kasmet.

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
	kad jų atžvilgiu vykdoma lobistinė veikla, ir ką daryti, kad lobistinė veikla būtų skaidri.		2. Dalyvavo ≥ 15 KAM padalinių, KAS pavaldžių institucijų ir karinių vienetų vadovų**.**	
1.2.7.	Parengti ir paviešinti pranešimus apie korupcinio pobūdžio rizikas ir (ar) korupcijos prevenciją.	Asmenys, atsakingi už korupcijai atsparios aplinkos kūrimą KAS institucijose	1. Institucijoje parengta ir paviešinta ≥ 2 pranešimai per metus užtikrinant, kad jie būtų prieinami institucijos komunikacijos kanaluose.	Kasmet.
			2. KAM KPTS pateikti duomenys apie paviešintų pranešimų skaičių ir datą.	Nuo 2027 m. kasmet iki kovo 31 d. (už praėjusius kalendorinius metus).
1.2.8.	Organizuoti Tarptautinės antikorupcijos dienos (gruodžio 9 d.) paminėjimą KAS.	2026 m. – KAM KPTS 2027 m. – Gynybos resursų agentūra prie Krašto apsaugos ministerijos; 2028 m. – Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademija	Organizuotas renginys KAS darbuotojams.	Kasmet gruodžio pirmą savaitę.
1.2.9.	Organizuoti informacinę kampaniją „Skaidrumo savaitė“ edukuojant darbuotojus, kaip atpažinti, tinkamai reaguoti ir pranešti apie	KAS vadovybė kartu su KAM KPTS, KAM SKVRD	1. Įgyvendinta vienos savaitės trukmės kampanija, apimanti vadovų kreipimąsi ir kasdienes informacines veiklas.	Nuo 2027 m. kasmet vasario mėnesį.
			2. Paskelbta ne mažiau kaip 3 informacinės priemonės.	

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
	galimas korupcijos situacijas.		3. Padidėjo darbuotojų, kurie teigiamai vertina vadovų asmeninį pavyzdį skatinant laikytis antikorupcinio elgesio standartų, dalis (pagal Tolerancijos korupcijai nustatymo tyrimo rezultatus).	2028 m. IV ketv.
1.2.10.	Atlikti prevencinius pokalbius su naujai KAS institucijoje pradedančiais dirbti darbuotojais korupcijos prevencijos temomis.	Asmenys, atsakingi už korupcijai atsparios aplinkos kūrimą KAS institucijose	Visi nauji KAS darbuotojai (100 proc.) instruktuoti korupcijos prevencijos (dovanų politika, interesų derinimo tvarka, pranešėjų apsauga ir pan.) temomis.	Per 20 d. d. nuo KAS darbuotojo darbo pradžios.
1.2.11.	Įpareigoti naujus KAS darbuotojus savarankiškai per nustatytą laiką pabaigti mokymus STT, VTEK ir Konkurencijos tarybos e. mokymų platformoje.	KAS institucijos	1. Visi nauji KAS darbuotojai (100 proc.) pabaigia STT mokymų platformoje mokymus temomis „Korupcijos samprata“; „Interesų konfliktai“; „Dovanų politika“ ir pateikia pažymėjimus KAS institucijos padaliniui, atsakingam už personalą.	Per 30 d. d. nuo darbo pradžios.

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
			2. Visi nauji KAS darbuotojai, kuriems privaloma teikti privačių interesų deklaracijas, (100 proc.) pabaigia VTEK mokymų platformoje mokymus temomis „Privačių interesų deklaravimas“; „Interesų konflikto identifikavimas ir valdymas“. Antrasis operatyvinių tarnybų departamentas prie Krašto apsaugos ministerijos (toliau – AOTD) naujiems darbuotojams, kuriems privaloma teikti privačių interesų deklaracijas, mokymus nurodytomis temomis organizuoja institucijos viduje savarankiškai.	Per 30 d. d. nuo darbo pradžios.
			3. Visi nauji KAS darbuotojai, dalyvaujantys pirkimų procedūrose, (100 proc.) pabaigia Konkurencijos tarybos mokymo platformoje mokymus temomis „Karteliai“; „Perkančiosioms organizacijoms: karteliai viešuosiuose pirkimuose“.	
			4. Visi nauji KAS darbuotojai, dalyvaujantys pirkimų procedūrose, (100 proc.) pabaigia STT mokymų platformoje mokymus tema „Viešieji pirkimai“.	
		KAS institucijų padaliniai, atsakingi už personalą	Pateikti duomenys KAM KPTS apie praėjusiais metais mokymus baigusius darbuotojus.	Kasmet iki kovo 31 d. nuo 2027 m.
1.2.12.	Organizuoti ir sudaryti sąlygas už korupcijai atsparios aplinkos kūrimą	Asmenys, atsakingi už korupcijai atsparios aplinkos kūrimą KAS institucijose	Kursuose dalyvavo ≥ 12 asmenų	2026–2028 m.

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
	atsakingiems asmenims baigti NATO „Building Integrity“ mokymus arba dalyvauti kituose analogiškuose tarptautiniuose antikorupcijos kompetencijų stiprinimo kursuose.			
1.2.13.	Atlikti KAS darbuotojų tolerancijos korupcijai nustatymą.	KAM KPTS	Nustatyta KAS darbuotojų tolerancija korupcijai.	2028 m. II ketv.
1.3. Personalo patikimumo užtikrinimas				
1.3.1.	Išanalizuoti KPĮ 17 straipsnio dėl kreipimosi į STT dėl informacijos apie asmenį, siekiantį eiti arba einantį pareigas KAS, praktinį įgyvendinimą ir kasmet teikti informaciją apie sąrašo peržiūrą.	KAM Karo tarnybos ir personalo departamentas (toliau – KAM KTPD), KAS institucijos	Pagal KAM KPTS nustatytą formą KAM KPTS pateikta informacija apie KAS institucijų praktinį KPĮ 17 str. taikymą 2023–2025 m. laikotarpiu (kreipimųsi skaičius, dažnumas, sprendimų pobūdis), vėliau už kiekvienus praėjusius metus.	Nuo Plano patvirtinimo per 4 mėnesius. Nuo 2027 m. kasmet iki kovo 31 d.
		KAM KPTS	1. Atlikta šios priemonės įgyvendinimo analizė, nustatant pagrindines problemas ir tobulintinas sritis.	Nuo 2027 m. kasmet iki birželio 31 d.

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
			2. Analizės rezultatai pristatyti KAS institucijų personalo padaliniams ir asmenims, atsakingiems už korupcijai atsparios aplinkos kūrimą KAS.	Nuo 2027 m. kasmet iki birželio 31 d.
1.4. Plano įgyvendinimo stebėsena				
1.4.1.	KAM KPTS pateikti informaciją apie Plano priemonių įgyvendinimą.	KAS institucijos; KAM padaliniai	Pateikta informacija.	Kasmet iki kovo 31 d. (už praėjusius kalendorinius metus).
1.4.2.	Vykdyti Plano priemonių įgyvendinimo priežiūrą.	KAM KPTS	Atlikta šio plano priemonių vykdymo analizė, ataskaita pateikta krašto apsaugos ministrui.	Iki birželio 31 d. (už praėjusius kalendorinius metus).
1.5. Privačių interesų deklaravimo užtikrinimas				
1.5.1.	Pasirašyti su VTEK asmens duomenų teikimo sutartis dėl galimybės turėti išplėtinius duomenis Privačių interesų registre.	KAS institucijos	Pasirašyta su VTEK asmens duomenų teikimo sutartis.	2026 m.
1.5.2.	Vykdyti privačių interesų deklaracijose pateiktų duomenų kontrolę.	KAM KPTS	Parengti kontrolės kriterijus, siejant juos su interesų konflikto kilimo rizika.	2027 m. II ketv.
		KAS institucijos	1. Atlikti KAS institucijoje dirbančių asmenų privačių interesų deklaracijose pateiktų duomenų tikrinimai atsižvelgiant į nustatytus	Nuo 2027 m. kasmet iki gruodžio 31 d.

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
			kontrolės kriterijus ir jų periodiškumą.	
			2. Apibendrinta informacija apie tikrinimo rezultatus pateikta KAM KPTS (tikrinimo neatitikčių[22] ir (ar) klaidų skaičius, jų pobūdis (pagal pridedamą priedą).	Nuo 2028 m. kasmet iki kovo 31 d. (už praėjusius kalendorinius metus).
1.6. Lobistinės veiklos duomenų kontrolės stiprinimas				
1.6.1.	Vykdyti lobistinės veiklos duomenų kontrolę.	KAS institucijos, KAM KPTS	1. Sistemoje SKAIDRIS atlikta lobistinės veiklos duomenų patikra, vertinant, ar KAS institucijos ir jų atstovai tinkamai registruoja bei deklaruoja lobistinės veiklos kontaktus pagal nustatytą tvarką.	Kasmet iki gruodžio 31 d.
			2. KAM KPTS pateikta informacija apie atliktus patikrinimus, jų rezultatus.	Nuo 2027 m. kasmet iki kovo 31 d. (už praėjusius kalendorinius metus).
			3. KAM KPTS parengia ir pateikia metinę KAS lobistinės veiklos duomenų kontrolės ataskaitą su apibendrinimu ir praktikos tobulinimo siūlymu.	Nuo 2027 m. kasmet iki birželio 31 d.

[22] Pagal Vyriausiosios tarnybinės etikos komisijos 2020 m. gruodžio 30 d. sprendimą Nr. KS-176 „Dėl Privačių interesų deklaracijos formos bei jos pildymo, tikslinimo, papildymo ir pateikimo taisyklių patvirtinimo“, Rekomendacijų dėl Lietuvos Respublikos viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatymo laikymosi kontrolės ir priežiūros, patvirtintų Vyriausiosios tarnybinės etikos komisijos 2021 m. lapkričio 24 d. sprendimu Jr. KS-332, 9.3. p.

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
2 UŽDAVINYS. Didinti KAS sprendimų, procedūrų skaidrumą				
2.1.	Sukurti kontrolės, vertinimo, priežiūros ir tyrimų funkcijas vykdančių KAS institucijų / padalinių tinklą (KAM KPTS, AOTD, KAM CVAD, KAM Generalinė inspekcija, KAM Įsigijimų politikos grupė (toliau – KAM ĮPG), LK KPS) siekiant glaudesnio bendradarbiavimo, efektyvesnio keitimosi informacija ir periodinio rizikų aptarimo.	KAM KPTS, bendradarbiaujant su AOTD KAM CVAD (stebėtojo teisėmis), KAM Generalinė inspekcija, KAM ĮPG, LK KPS	1. Patvirtintas tinklo veikimo gairių dokumentas, apimantis tinklo sudėtį, funkcijas, susitikimų periodiškumą, keitimosi informacija ir koordinavimo tvarką**.**	2027 m. I ketv.
			2. Įvykę bent 3 periodiniai tinklo narių susitikimai per metus, kuriuose dalyvauja visų narių atstovai.	Nuo 2027 m. kasmet.
2.2.	Matuoti visuomenės pasitikėjimą KAS, remiantis reprezentatyviais sociologiniais tyrimais.	KAM KPTS	Parengtas klausimyno projektas ir pateiktas KAM SKVRD.	2026 m. IV ketv.
		KAM SKVRD	Organizuotas ir atliktas reprezentatyvus sociologinis tyrimas.	2026 m. IV ketv.
				2028 m. II ketv.
2.3.	Skatinti pilietinį ir žiniasklaidos įsitraukimą organizuojant renginius, diskusijas, viešas konsultacijas skaidrumo KAS tema (įtraukiant nevyriausybines	KAM KPTS, bendradarbiaujant su KAM SKVRD	1. Organizuota bent 1 diskusija ar renginys, įtraukiant skirtingas atstovų grupes.	2027–2028 m.
			2. Po renginio informacinis pranešimas paskelbtas ne mažiau kaip 3 informacijos sklaidos	

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
	organizacijas, ekspertus, žurnalistus, kompetentingas institucijas).		kanaluose: žiniasklaidoje / socialiniuose tinkluose / kam.lt	
2.4.	Organizuoti Lietuvos Respublikos krašto apsaugos sistemos organizavimo ir karo tarnybos įstatymo 63^1 straipsniu ir 64 straipsniu nustatyto gyvenamosios patalpos nuomos išlaidų kompensavimo profesinės karo tarnybos kariams ir karių kelionių ir persikėlimo išlaidų, susijusių su tarnybos vietovės ypatumais, susijusių išmokų galiojančio teisinio reguliavimo poveikio *ex post* vertinimo atlikimą.	KAM KTPD	Atliktas vertinimas, parengta išvada.	2028 m. III ketv.
2.5.	Vidaus audito metu atlikti audituojamo padalinio transporto priemonių nuomos valdymo vertinimą.	KAM CVAD	Atliktas valdymo vertinimas, parengta vertinimo išvada.	KAM CVAD metiniame vidaus audito plane nustatytais terminais.

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
2.6.	Apibendrinti informaciją apie gautus skundus, pranešimus, pradėtus ar inicijuotus tyrimus bei kreipimusis į kompetentingas institucijas dėl galimų korupcinio pobūdžio veikų.	KAS institucijos	Apibendrinta ir pateikta informacija apie institucijoje gautus skundus, pranešimus, pradėtus ar inicijuotus tyrimus, taip pat kreipimusis dėl tyrimo pradėjimo ar informacijos pateikimo Konkurencijos tarybai, kitoms kompetentingoms institucijoms, pateikta KAM KPTS.	Kasmet iki kovo 31 d. (už praėjusius kalendorinius metus).
2.7.	Atlikti KAS institucijų valdomų (tvarkomų) registrų informacinių sistemų, valstybės informacinių sistemų ir vidaus administravimo informacinių sistemų prieigos teisėtumo, jose atliekamų veiksmų atsekamumo ir vykdomos šių veiksmų kontrolės analizę ir apie jos rezultatus informuoti STT.	KAS institucijos; KAM padaliniai	Atlikta 14 institucijų jų valdomų (tvarkomų) informacinių sistemų prieigos kontrolės savianalizė ir resultatai pateikti KAM KPTS.	2027 m. II ketv.
		KAM KPTS	Atliktas šios priemonės vykdymo analizės apibendrinimas, apie rezultatus informuota STT.	2027 m. III ketv.
2.8.	Sudaryti sektorinį KAS (apimant visas KAS institucijas) korupcijos rizikų sąrašą sektoriaus	Krašto apsaugos ministro įsakymu sudaryta darbo grupė	1. Identifikuotos prioritetinės KAS korupcijos rizikos viešųjų pirkimų ir kitose srityse.	2027 m. I ketv. (viešųjų pirkimų).
				2027 m. II ketv. (kitose srityse).

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
	prioritetinės srities taisomųjų priemonių ir veiksmų metodu (SFRA) (*angl. Sector Focus Remediation Action*), identifikuojant prioritetines rizikas veiklos srityse, procesuose bei procedūrose.		2. Parengtas tikslinis prioritetinių korupcijos rizikų viešųjų pirkimų srityje valdymo priemonių planas.	2027 m. II ketv.
			3. Parengtas tikslinis prioritetinių korupcijos rizikų valdymo priemonių planas.	2027 m. IV ketv.
3 UŽDAVINYS. Mažinti korupcijos rizikos veiksnių įtaką viešuosiuose pirkimuose				
3.1.	Parengti ir paviešinti KAS atmintinę, skirtą KAS personalui, atsakingam už pirkimo sutarčių vykdymą, kurioje būtų nurodyti esminiai sutarčių vykdymo žingsniai / etapai, už sutarčių vykdymą atsakingų asmenų teisės ir pareigos, atsakomybė už netinkamą pirkimą sutarčių vykdymą.	KAM ĮPG	1. Parengta atmintinė.	2026 m. IV ketv.
			2. Atmintinė paviešinta KAS intranete ir išsiųsta visoms KAS institucijoms.	2027 m. I ketv.
		KAS padaliniai	Užtikrina, kad atmintinė būtų prieinama visam už pirkimo sutarčių vykdymą atsakingam personalui, įskaitant asmenis, kurių darbas ar tarnyba nėra susiję su veikla prie kompiuterio (tokiu atveju – spausdinta forma).	2027 m. I ketv.
3.2.	Sukurti su išorės subjektais vykstančių, su KAS veikla susijusių neformalių kontaktų	KAM KPTS	Patvirtintas tvarkos aprašas.	2027 m. I ketv.

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
	skaidrumo ir atsekamumo užtikrinimo mechanizmą.			
3.3.	Išanalizuoti ir apibendrinti informaciją apie KAS perkančiųjų organizacijų gautus teismo sprendimus dėl pirkimų procedūrų ar pirkimo sutarties vykdymo teisėtumo.	KAM ĮPG	Informacija pateikta KAM KPTS.	Kasmet iki kovo 31 d. (už praėjusius kalendorinius metus).
3.4.	Sukurti gaminių, produktų pristatymų, tiekėjų demonstracijų KAS organizavimo modelį.	Krašto apsaugos ministro įsakymu sudaryta darbo grupė	1. Sukurtas teisinis mechanizmas (patvirtintos gairės, metodika ar taisykles), reglamentuojantis produktų pristatymų ir tiekėjų demonstracijų tvarką.	2027 m. II ketv.
			2. Sukurta centralizuota skaitmeninė platforma – oficialus kanalas verslo idėjoms ir technologiniams sprendimams pateikti, pašalinant rizikas, susijusias su neoficialiais susitarimais ar individualiais neinstituciniais kontaktais.	2028 m. III ketv.
3.5.	Parengti ir paviešinti KAS atmintinę, skirtą KAS personalui, atsakingam už pirkimo vykdymą, kurioje būtų aprašyti visi pirkimo proceso etapai nuo poreikio planavimo iki sutarties pasirašymo ir	KAM ĮPG	1. Parengta atmintinė.	2028 m. I ketv.
			2. Atmintinė paviešinta KAS intranete ir išsiųsta visoms KAS institucijoms.	2028 m. II ketv.

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
	nurodytos atsakingų asmenų funkcijos, sprendimų ribos ir pagrindiniai rizikos valdymo aspektai.			
3.6.	Parengti partnerystės principus, etikos standartus rangovams ir tiekėjams.	KAM KPTS	Parengtas ir paviešintas Tiekėjų sąžiningo elgesio kodeksas, taikomas visiems KAS tiekėjams ir rangovams.	2027 m. I ketv.
3.7.	Vykdyti viešųjų pirkimų, atliekamų pagal Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymą (toliau – VPĮ), Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų, atliekamų gynybos ir saugumo srityje, įstatymą (toliau – VPAGSĮ), sutarčių vykdymo priežiūros patikras.	1. KAM ĮPG, KAM KPTS	Parengti sutarčių atrankos ir patikrinimo kriterijai.	2026 m. IV ketv.
		2. Perkančioji organizacija (toliau – PO), o KAM ĮPG – KAM	1. Atlikta ne mažiau kaip dviejų, o centrinėms PO ne mažiau kaip penkių per praėjusius kalendorinius metus sudarytų ir šiuo metu vykdomų sutarčių, atlikus tarptautinius ir supaprastintus (išskyrus mažos vertės) pirkimus, vykdymo priežiūros patikrų. Iš jų nustatytų pažeidimų atvejų skaičius (procentinė dalis nuo visų tikrintų pirkimo sutarčių), jų pobūdis.	Nuo 2027 m. kasmet (už praėjusius kalendorinius metus).
			2. Pateikta apibendrinta informacija, nustatyti trūkumai, jų pobūdis ir rekomendacijos KAM KPTS.	Nuo 2027 m. kasmet iki kovo 31 d. (už praėjusius kalendorinius metus).
3.8.	Vykdyti viešųjų pirkimų, atliekamų pagal VPĮ,	1. KAM ĮPG	Parengti paraiškų atrankos ir patikros kriterijai.	2027 m. I ketv.

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
	VPAGSĮ, paraiškų patikras.	2. PO, o KAM ĮPG – KAM	1. Atlikta ne mažiau kaip dviejų, o centrinėms PO ne mažiau kaip penkių per einamuosius kalendorinius metus teiktų paraiškų, atlikus tarptautinius ir supaprastintus (išskyrus mažos vertės) pirkimus neskelbiamų derybų būdu, vykdymo priežiūros patikrų. Iš jų nustatytų pažeidimų atvejų skaičius (procentinė dalis nuo visų tikrintų pirkimo sutarčių), jų pobūdis.	Nuo 2027 m. kasmet, ne rečiau kaip kartą per kalendorinius metus.
			2. Pateikta apibendrinta informacija, nustatyti trūkumai, jų pobūdis ir rekomendacijos KAM KPTS.	Nuo 2028 m. kasmet iki kovo 31 d. (už praėjusius kalendorinius metus).
3.9.	Atlikti mažos vertės pirkimų, vykdytų neskelbiamų pirkimų būdu, sisteminį patikrinimą.	1. KAM ĮPG	Parengti atrankos ir patikros kriterijai.	2027 m. IV ketv.
		2. PO, o KAM ĮPG – KAM	1. Atlikta patikra.	Nuo 2028 m. kasmet (už praėjusius kalendorinius metus).
			2. Pateikta apibendrinta informacija, nustatyti trūkumai, jų pobūdis ir rekomendacijos KAM KPTS.	Nuo 2028 m. kasmet iki kovo 31 d. (už praėjusius kalendorinius metus).
3.10.	KAS institucijų viešuosius pirkimus	KAS PO, o KAM ĮPG – KAM	1. Įvertintas esamas PO viešųjų pirkimų srities reguliavimas	2027 m. I ketv.

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
	reglamentuojančiuose teisės aktuose nustatyti detalią privačių interesų deklaravimo fakto ir turinio kontrolės tvarką viešųjų pirkimų srityje, taip pat konfidencialumo pasižadėjimų ir nešališkumo deklaracijų pasirašymo fakto kontrolės tvarką.		privačių interesų deklaravimo srityje.	
			2. Nustatyta detali privačių interesų deklaravimo fakto ir turinio kontrolės tvarka viešųjų pirkimų srityje, taip pat konfidencialumo pasižadėjimų ir nešališko deklaracijų pasirašymo fakto kontrolės tvarka.	2027 m. II ketv.
3.11.	Stiprinti tiekėjų pajėgumo vertinimą didelės verties viešųjų pirkimų, atliekamų pagal VPAGSĮ, VPĮ, taikant aiškius, proporcingus ir objektyvius kvalifikacijos reikalavimus.	KAM ĮPG	KAS pirkimus reglamentuojančiuose teisės aktuose patvirtinti minimalūs kriterijai, taikomi pirkimams, kurių numatoma vertė viršija Direktyvos 2014/24/ES 4 straipsnyje nustatytas tarptautinių pirkimų ribas, siekiant objektyviai įvertinti tiekėjų finansinį, techninį ir profesinį pajėgumą vykdyti pirkimo sutartį.	2027 m. III ketv.
3.12.	Užtikrinti naudojimą vienos pirkimų sistemos, skirtos KAS viešiesiems pirkimams (centralizuotiems ir decentralizuotiems) planuoti, ir, remiantis jos	KAS PO	1. Vidutinis pirkimo pasiūlymų skaičius KAS (įskaitant centralizuotus pirkimus)[23]: 2026 m. – 3,6; 2027 m. – 3,7; 2028 m. – 3,8.	Kasmet.

[23] Rodiklių reikšmės nustatomos pagal Viešųjų pirkimų tarnybos interneto svetainėje pateikto Pirkimų vykdytojų žemėlapio-švieslentės duomenis.

Eil. Nr.	Priemonė	Vykdytojas	Laukiamas rezultatas	Įvykdymo terminas
	duomenimis, tobulinti pirkimų valdyseną.		2. Neįvykusių pirkimų dalis KAS procentais[24]: 2026 m. – 14,7; 2027 m. – 14,6; 2028 m. – 14,5.	Kasmet.
		KAM ĮPG	Atliktas šios priemonės vykdymo apibendrinimas, apie rezultatus informuotas KAM KPTS.	Nuo 2027 m. kasmet iki kovo 31 d. (už praėjusius kalendorinius metus).

[24] Žr. ten pat.